

CICENOP

Consórcio Público Intermunicipal
do Centro Noroeste do Paraná

RELATÓRIO DE GESTÃO – 2025

Consórcio Público Intermunicipal do Centro Noroeste do Paraná – CICENOP

CNPJ: 01.178.931/0001-47

Município Sede: Cianorte – Paraná

Presidente: Marco Antônio Franzato

Secretária Executiva: Fabiana Gomes Ferreira Macedo

1. APRESENTAÇÃO

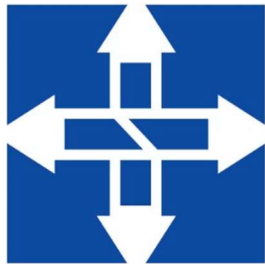
O presente Relatório de Gestão tem como finalidade apresentar, de forma clara, objetiva e transparente, as ações administrativas, técnicas, operacionais e institucionais desenvolvidas pelo Consórcio Público Intermunicipal do Centro Noroeste do Paraná – CICENOP, no exercício de 2025.

O documento atende aos princípios da administração pública, em especial os da legalidade, publicidade, eficiência e transparência, servindo como instrumento de prestação de contas aos municípios consorciados, aos órgãos de controle e à sociedade.

As informações aqui consolidadas têm como base o Estatuto Social do CICENOP, o Plano de Ação Conjunta de Interesse Comum – PLACIC 2025, resoluções internas e registros contábeis e administrativos do Consórcio.

2. IDENTIDADE INSTITUCIONAL

CICENOP - consórcio público intermunicipal do Centro Noroeste do Paraná constituído nos termos da Lei Federal nº 11.107/2005 e do Decreto nº 6.017/2007, com a finalidade de promover a cooperação entre os municípios consorciados, visando o planejamento, a gestão compartilhada e a execução de ações e serviços de interesse comum, especialmente na área da saúde pública.



CICENOP

Consórcio Público Intermunicipal
do Centro Noroeste do Paraná

2.1 Municípios Consorciados

Conforme disposto em seu Estatuto Social, integram o CICENOP os seguintes municípios pertencentes a 13ª Regional de Saúde do Estado do Paraná.

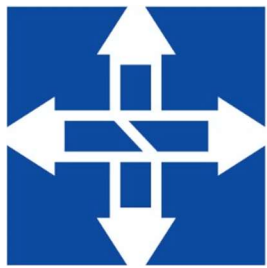
- Cianorte
- Japurá
- Jussara
- São Tomé
- São Manoel do Paraná
- Indianópolis
- Guaporema
- Rondon
- Tuneiras do Oeste
- Tapejara
- Cidade Gaúcha

3. ESTRUTURA DE GOVERNANÇA E ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA

A estrutura organizacional do CICENOP é composta pelos seguintes órgãos:

3.1 Conselho Diretor

Órgão máximo de deliberação do Consórcio, composto pelos prefeitos dos municípios consorciados, responsável pela definição das diretrizes estratégicas, aprovação de planos, programas e deliberações institucionais.



CICENOP

Consórcio Público Intermunicipal
do Centro Noroeste do Paraná

3.2 Conselho Fiscal

Responsável pela fiscalização da gestão contábil, financeira, orçamentária e patrimonial do Consórcio, emitindo pareceres sobre as contas e relatórios apresentados.

3.3 Secretária Executiva

Órgão responsável pela coordenação administrativa, financeira, técnica e operacional do CICENOP, exercendo papel central na execução das decisões do Conselho Diretor e na articulação com os municípios consorciados.

3.4 Estrutura Administrativa e Técnica

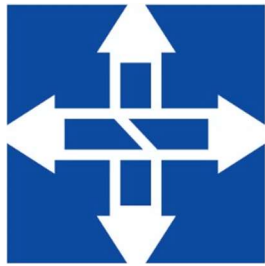
A estrutura administrativa do CICENOP compreende setores e equipes voltadas à gestão de pessoas, contratos, planejamento, controle interno, apoio técnico aos municípios e operacionalização dos serviços ofertados.

4. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO – PLACIC 2025

As ações desenvolvidas pelo CICENOP no exercício de 2025 estiveram alinhadas às metas e prioridades estabelecidas no Plano de Ação Conjunta de Interesse Comum – PLACIC 2025, aprovado pela Resolução nº 089/2024.

4.1 Metas e Prioridades

- Manutenção da estrutura administrativa e operacional do CICENOP;
- Gestão e valorização dos recursos humanos;
- Fortalecimento das ações do SUSAF;
- Implantação e operacionalização do Ambulatório Médico de Especialidades – AME;
- Criação e estruturação do Centro de Distribuição de Insumos;



CICENOP

Consórcio Público Intermunicipal
do Centro Noroeste do Paraná

- Manutenção e ampliação do Centro de Especialidades Odontológicas – CEO;
- Formalização de convênios e parcerias institucionais;
- Gestão de contratos e sistemas informatizados;
- Apoio técnico aos municípios consorciados em programas de saúde pública;
- Constituição de reserva de contingência.

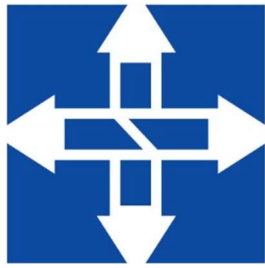
5. AÇÕES E SERVIÇOS DESENVOLVIDOS EM 2025

5.1 Serviços Ofertados pelo CICENOP

O CICENOP desempenha papel essencial na organização, fortalecimento e ampliação da assistência à saúde da população dos onze municípios consorciados, atuando de forma regionalizada, integrada e comprometida com a qualidade dos serviços ofertados. Sua atuação está fundamentada nos princípios do Sistema Único de Saúde (SUS), promovendo acesso qualificado, atendimento humanizado e otimização dos recursos públicos, de modo a assegurar maior eficiência na prestação dos serviços especializados à população regional.

O CICENOP busca atender as demandas assistenciais dos municípios consorciados de maneira resolutiva e organizada, contemplando atendimentos médicos especializados, serviços de apoio diagnóstico e terapêutico, assistência multiprofissional e atendimento odontológico especializado. O trabalho desenvolvido permite ampliar o acesso da população aos serviços de média complexidade, reduzindo deslocamentos longos, fortalecendo a regionalização da saúde e proporcionando maior agilidade nos encaminhamentos realizados pelas equipes da atenção básica.

No âmbito da assistência odontológica especializada, o Consórcio oferta serviços por meio do Centro de Especialidades Odontológicas (CEO), ponto estratégico na consolidação da política pública de saúde bucal. Isso permite que municípios de menor porte tenham acesso a procedimentos especializados sem a necessidade de manutenção individual de estruturas complexas, promovendo a racionalização dos custos e maior



CICENOP

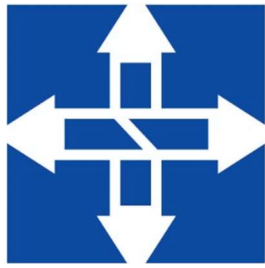
Consórcio Público Intermunicipal do Centro Noroeste do Paraná

efetividade na utilização dos recursos públicos. O CEO disponibiliza atendimento em diversas especialidades, como endodontia (tratamento de canal), periodontia especializada, cirurgia oral menor, diagnóstico bucal com ênfase na prevenção e detecção precoce do câncer de boca, além de assistência a pacientes com necessidades especiais, assegurando atendimento humanizado e adequado às especificidades de cada usuário.

Além de contribuir para a promoção da saúde bucal, o serviço especializado fortalece as ações preventivas e educativas, proporcionando melhores condições de saúde à população e reduzindo a necessidade de tratamentos de maior complexidade no futuro. A atuação integrada entre atenção básica e atenção especializada permite maior continuidade do cuidado e melhora significativa dos indicadores de saúde bucal nos municípios consorciados.

No que se refere ao Ambulatório Médico de Especialidades (AME), o Consórcio disponibiliza atualmente 21 especialidades médicas, garantindo atendimento especializado em diversas áreas da saúde e ampliando a integralidade da assistência aos usuários do sistema público. Os atendimentos são realizados por profissionais qualificados, possibilitando diagnóstico precoce, acompanhamento clínico especializado e definição de condutas terapêuticas adequadas às necessidades de cada paciente. A atuação do AME representa importante instrumento de apoio aos municípios consorciados, especialmente no fortalecimento da rede de atenção especializada, reduzindo filas de espera, descentralizando serviços e promovendo maior resolutividade assistencial. O atendimento especializado ofertado contribui diretamente para a melhoria da qualidade de vida da população, garantindo acesso mais ágil e eficiente aos serviços de saúde.

O Consórcio também mantém uma ampla rede de prestadores credenciados, contando atualmente com aproximadamente 350 credenciamentos ativos entre profissionais, clínicas, laboratórios e estabelecimentos especializados. Essa estrutura fortalece a rede regional de assistência à saúde e assegura a continuidade da oferta de serviços em diferentes áreas, ampliando a capacidade de atendimento e proporcionando maior cobertura assistencial aos municípios integrantes do consórcio.



CICENOP

Consórcio Público Intermunicipal do Centro Noroeste do Paraná

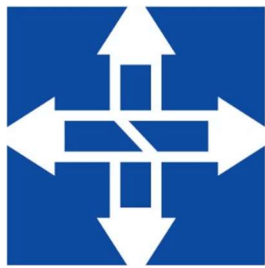
Com uma média aproximada de 300 atendimentos diários, o Consórcio reafirma diariamente seu compromisso com a prestação de serviços de saúde de forma eficiente, organizada e humanizada. O volume expressivo de atendimentos evidencia a relevância institucional do Consórcio para a população regional, bem como sua capacidade técnica e administrativa na condução das ações assistenciais.

Além das ações assistenciais já consolidadas, o Consórcio mantém convênio com o Governo do Estado do Paraná por meio do Programa QualiCIS, uma iniciativa estratégica voltada à qualificação da Atenção Ambulatorial Especializada e ao fortalecimento da Rede de Atenção à Saúde. O programa representa um importante instrumento de apoio à organização dos fluxos assistenciais e à implementação de linhas de cuidado prioritárias definidas pela Secretaria de Estado da Saúde do Paraná, sendo elas: a Linha de Cuidado Materno, Linha de Cuidado da Criança, Linha de Cuidado da Pessoa Idosa, Linha de Cuidado em Saúde Mental, além das linhas relacionadas à Hipertensão Arterial Sistêmica e ao Diabetes Mellitus. Essas linhas de cuidado têm como finalidade promover assistência integral, contínua e articulada, considerando as necessidades específicas de cada perfil populacional.

As atividades executadas no contexto do programa envolvem atendimento multiprofissional, estratificação de risco, monitoramento contínuo dos pacientes, acompanhamento compartilhado entre as equipes da atenção básica e especializada, além da implementação de protocolos clínicos e assistenciais que possibilitam maior resolutividade e efetividade no cuidado em saúde. A integração entre os diferentes níveis de atenção fortalece a continuidade do cuidado e contribui para a redução de complicações relacionadas às condições crônicas de saúde, promovendo melhoria dos indicadores assistenciais e maior qualidade de vida aos usuários do sistema público de saúde. O trabalho desenvolvido também favorece a qualificação permanente das equipes de saúde e o aprimoramento dos processos assistenciais e administrativos.

Ações desenvolvidas

- **Exames complementares:** No rol de exames ofertados, o CICENOP disponibiliza por meio de seus prestadores de serviços credenciados além de exames laboratoriais uma ampla gama de exames diagnósticos contemplando



CICENOP

Consórcio Público Intermunicipal do Centro Noroeste do Paraná

desde raio-X e ressonâncias magnéticas até angiotomografias específicas, garantindo atendimento integral e diagnósticos precisos.

- **Cirurgias eletivas:** Realiza a intermediação de cirurgias eletivas em algumas especialidades, proporcionando maior agilidade no processo de liberação das AIH's e organização das filas por critério clínico e pactuação municipal.

Assistência farmacêutica especializada:

- Dispensação de medicamentos para HIV;
- Oferta e controle dos medicamentos para hepatites virais, tuberculose e hanseníase, conforme protocolos do Ministério da Saúde;
- Suporte técnico permanente às equipes municipais nos programas de HIV/AIDS, hepatites, tuberculose e hanseníase, garantindo atualização e uniformidade no cuidado.

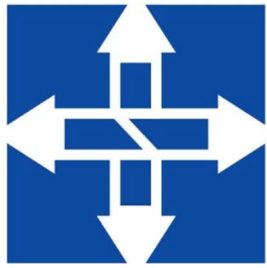
Atenção em saúde bucal especializada – CEO Regional:

Por meio da gestão do Centro de Especialidades Odontológicas (CEO), o CICENOP:

- Atende pacientes com necessidades especiais, com equipe especializada.
- Oferece tratamento em todas as especialidades odontológicas, como endodontia, periodontia, cirurgia oral menor, prótese dentária e atendimento a pessoas com necessidades especiais.
- Mais de 173 próteses dentárias são ofertadas mensalmente, devolvendo função mastigatória, autoestima e qualidade de vida à população dos 11 municípios.

Cuidado aos pacientes ostomizados:

O CICENOP também presta atendimento aos pacientes ostomizados dos municípios consorciados, garantindo a continuidade e a qualidade do cuidado. Realiza a dispensação regular de bolsas de ostomia às secretarias de saúde, assegurando o fornecimento adequado dos insumos essenciais. Além disso, sempre que solicitado, disponibiliza avaliação especializada com profissional capacitada em estomaterapia, que orienta os pacientes quanto à adaptação das bolsas, cuidados com a higiene, prevenção de complicações e práticas de autocuidado, promovendo conforto, autonomia e qualidade de vida.



CICENOP

Consórcio Público Intermunicipal
do Centro Noroeste do Paraná

Cuidado aos pacientes de órtese e prótese:

O CICENOP exerce papel fundamental na intermediação e dispensação de órteses e próteses aos municípios consorciados, contribuindo diretamente para a mobilidade, reabilitação e inclusão social dos pacientes. Entre os itens disponibilizados estão cadeiras de rodas convencionais e motorizadas, próteses de membros inferiores, muletas, andadores e outros dispositivos ortopédicos, conforme a necessidade clínica de cada usuário. Essa atuação visa garantir que os pacientes com limitações funcionais decorrentes de comorbidades ou condições crônicas tenham acesso aos recursos necessários para a readaptação à vida diária com autonomia e dignidade.

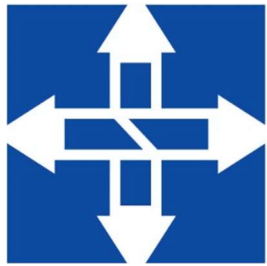
Cuidado aos pacientes Reabilitação Motora/Mental

O CICENOP oferece atendimento de fisioterapia e fonoaudiologia por meio de clínicas credenciadas. Entre os serviços disponibilizados no âmbito da fisioterapia temos hidroterapia, fisioterapia neurológica, fisioterapia isso-stretching, dentre outras, há atendimento especializado para gestantes, com foco na preparação e auxílio ao trabalho de parto normal, promovendo mais conforto, segurança e bem-estar durante a gestação e o parto. Quanto à fonoaudiologia, além dos atendimentos de prevenção e exames clínicos, nosso consórcio oferece a reabilitação auditiva através da liberação de aparelhos auditivos.

Cuidado aos pacientes TEA

O CICENOP também disponibiliza atendimento psicossocial especializado, direcionado à crianças com Transtorno do Espectro Autista (TEA), contando com equipe multidisciplinar composta por neuropediatra, psicólogos, terapeuta ocupacional, musicista, psicomotricista e neuropedagogos, visando promover desenvolvimento, acolhimento e qualidade de vida aos pacientes e suas famílias.

Cuidado aos pacientes que necessitam de Atendimento Fora de seu Domicílio



CICENOP

Consórcio Público Intermunicipal do Centro Noroeste do Paraná

O CICENOP conta ainda com serviço especializado de hospedagem destinado aos pacientes que necessitam de atendimento de alta complexidade fora da nossa microrregião. A casa de apoio, assim chamada, oferece além da hospedagem, alimentação (café da manhã, almoço e jantar), transporte do paciente à Clínicas e Hospitais e acolhimento, proporcionando mais segurança e suporte aos pacientes durante o período de tratamento.

Integração, suporte técnico e regionalização:

O CICENOP promove articulação constante com as secretarias municipais de saúde, oferecendo:

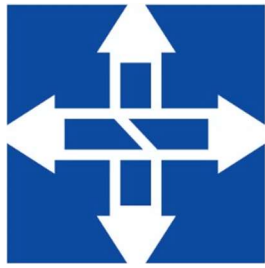
- Apoio técnico e capacitações para os profissionais locais.
- Implantação e monitoramento das linhas de cuidado.
- Estruturação de fluxos de atendimento conforme a complexidade dos casos.

Além disso, o consórcio atua na gestão regional da atenção especializada, fortalecendo a política de regionalização do SUS, promovendo eficiência na alocação de recursos e garantindo equidade no acesso aos serviços de saúde.

Compromisso com a saúde pública de qualidade:

A atuação do CICENOP reflete o compromisso com uma saúde pública efetiva, acessível, humanizada e de excelência, sendo referência na atenção secundária para os municípios que o compõem. Ao integrar ações de diferentes áreas da saúde e apoiar tecnicamente os municípios, o consórcio reafirma sua missão de cuidar das pessoas com qualidade, responsabilidade e respeito.

Dados quantitativos dos atendimentos em saúde, anos 2023; 2024 e 2025:



CICENOP

Consórcio Público Intermunicipal
do Centro Noroeste do Paraná

5.2 Apoio Técnico e Institucional aos Municípios

Durante o exercício de 2025, o CICENOP atuou de forma contínua no apoio técnico aos municípios consorciados, oferecendo suporte na organização de fluxos assistenciais, padronização de procedimentos, orientação técnica, acompanhamento de programas de saúde pública e fortalecimento da gestão municipal do SUS.

5.3 Gestão Participativa e Articulação Institucional

O Consórcio participou ativamente de reuniões técnicas, institucionais e intergovernamentais, promovendo a integração entre os municípios, órgãos estaduais, conselhos de saúde e demais parceiros institucionais, fortalecendo a regionalização e a cooperação interfederativa.

6. GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS

A gestão de pessoas no CICENOP esteve pautada na valorização profissional, na capacitação contínua e na organização eficiente das equipes, visando assegurar a qualidade dos serviços prestados e o cumprimento das normativas legais e éticas aplicáveis.

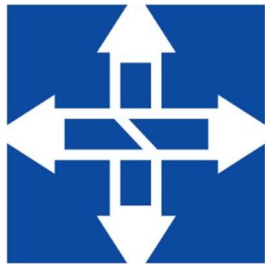
Foram desenvolvidas ações de planejamento de capacitações, organização de escalas, acompanhamento de desempenho e apoio técnico às equipes assistenciais e administrativas.

7. GESTÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA

A execução financeira do CICENOP no exercício de 2025 observou rigorosamente as normas legais, os princípios da responsabilidade fiscal e as diretrizes aprovadas no PLACIC (Res. N°089/2024) e Orçamento (Res. N°090/2024).

7.1 ORÇAMENTO

RECEITAS DE CAPITAL:



CICENOP

Consórcio Público Intermunicipal do Centro Noroeste do Paraná

As Receitas do orçamento geral do CICENOP - Consórcio Público Intermunicipal do Centro Noroeste do Paraná, decorrerá da arrecadação tributária, patrimonial, serviços públicos prestados pela entidade e vinculados e sua finalidade estatutária, transferências Correntes e outras fontes de receitas correntes e de capital, na forma da legislação em vigor e de acordo com os seguintes desdobramentos:

Transferências de Capital	0,00		
Soma da Receita de Capital		0,00	
TOTAL DAS RECEITAS			38.000.000,00

RECEITAS CORRENTES:

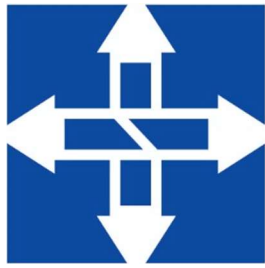
Receita Tributada	5.000,00
Receita Patrimonial	10.000,00
Transferências Correntes	37.955.000,00
Outras Receitas Correntes	30.000,00
Soma da Receita Corrente	38.000.000,00

As Despesas do orçamento geral do CICENOP - Consórcio Público Intermunicipal do Centro Noroeste do Paraná, serão realizadas segundo as discriminações previstas na legislação em vigor.

DESPESA POR ÓRGÃOS COM RECURSOS DO TESOUREO E DE OUTRAS

FONTES:

	TOTAL
02 – DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO	36.620.000,00



CICENOP

Consórcio Público Intermunicipal
do Centro Noroeste do Paraná

99 - RESERVA DE CONTIGÊNCIA	380.000,00
TOTAL DAS DESPESAS	38.000.000,00

8. CONTROLE INTERNO, TRANSPARÊNCIA E CONFORMIDADE LEGAL

O CICENOP manteve mecanismos de controle interno, acompanhamento de contratos, fiscalização de serviços terceirizados e observância às legislações vigentes, garantindo a regularidade dos atos administrativos e a transparência da gestão pública.

9. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O exercício de 2025 foi marcado pelo fortalecimento institucional do CICENOP, pela ampliação das ações de cooperação intermunicipal e pela consolidação de uma gestão orientada para resultados, eficiência e responsabilidade pública.

O Consórcio reafirma seu compromisso com a melhoria contínua dos serviços prestados, com o apoio técnico aos municípios consorciados e com a promoção de uma gestão pública integrada, transparente e voltada às reais necessidades da população da região Centro Noroeste do Paraná.

Cianorte, 06 de fevereiro de 2026.

MARCO ANTONIO FRANZATO

PRESIDENTE

FABIANA GOMES FERREIRA MACEDO

SECRETÁRIA EXECUTIVA